



Guide pour changer le monde par l'entrepreneuriat social et collectif

Appelle le Pôle Agglo pour avoir du soutien !



(450) 693-0722
info@economiesocialelongueuil.ca



1



Se positionner face au potentiel de l'économie sociale

- Confirmer son profil d'entrepreneur.e collectif.
Faire le quiz de la boussoleentrepreneuriale.com
- Se familiariser avec les avantages du modèle d'économie sociale.
Visiter le site poleagglo.ca pour le découvrir.
- Choisir le bon véhicule juridique pour son projet.
Voir Étape 5 !

2



Avoir une idée

- Identifier un enjeu ou une opportunité.
- Imaginer une solution et formuler une vision globale.
- Connaître les acteurs, les organismes, entreprises, etc. qui y travaillent.

3



Aller sur le terrain

- Comprendre et valider le problème et les besoins.
- Connaître les contraintes et les défis liés au changement.
- Ajuster et préciser la solution.

4



Explorer le modèle d'affaires et sa viabilité

- Imaginer les meilleures stratégies de faisabilité.
- Évaluer les coûts de différents scénarios.
- Déterminer les flux de revenus potentiels.
- Valider le potentiel de viabilité.

5



Faire le choix de la forme juridique

- Réfléchir aux expertises nécessaires au conseil d'administration pour faciliter le démarrage mais aussi pour atteindre les ambitions du projet à long terme.
- Approcher et mobiliser des membres fondateurs.
- Faire la constitution de l'entreprise collective au registre des entreprises (OBNL) ou au ministère de l'économie, de l'innovation et de l'énergie (coopérative).
- Ouvrir un compte bancaire.

6



Financer des travaux de validation

(**Ponctuels** ou temporaires)

- Financer l'embauche d'un.e étudiant.e.
- Financer la réalisation d'une étude de faisabilité, d'une étude de marché et/ou d'un plan d'affaires.
 - Se référer à l'outil de référencement en ligne du Pôle Agglo pour les financements disponibles.
 - Se référer aux associations sectorielles, ministères et autres organismes pour planifier les demandes de financement.
 - Compléter le montage financier par des fonds, commandites, ventes, autres subventions.

S'ancrer
S'ancrer
S'ancrer

Tester/prototyper sa solution et valider sa viabilité commerciale

- Au besoin, créer un produit minimum viable.
- Réaliser une étude de faisabilité, une étude de marché, des prévisions financières préliminaires, etc.
- Mobiliser et ancrer le milieu en allant chercher des appuis moraux, techniques ou financiers.

S'ancrer
S'ancrer
S'ancrer

Produire un plan d'affaires et mettre en place sa gouvernance

- Rédiger le plan d'affaires, plan marketing/communication, plan des opérations et du recrutement RH.
- Rédiger le plan de représentativité (gouvernance), de concertation et de recrutement, les règlements généraux et tenir l'assemblée de fondation pour l'élection des administrateurs officiels.
- Acheter une assurance responsabilité des administrateurs.

Financer
Financer
Financer

Financer le démarrage et démarrer

Démarrer
Démarrer
Démarrer

- Financer de l'équipement, l'acquisition immobilière, ou autre matériel nécessaire avant le jour 1.
- Faire des demandes de subventions, prêt pardonnable ou en quasi-équité, si nécessaire, pour couvrir les 6 premiers mois des dépenses d'opération (salaire, équipement, etc).
- Embaucher le premier employé et ouvrir les dossiers CNESST, retenue à la source, taxes, etc.
- Planifier les efforts pour rapidement avoir des entrées de revenus récurrents.

Ancrage

Plus tôt que tard, commence à t'ancrer, à t'enraciner dans ton milieu.

L'ancrage se définit par les liens entre l'entreprise et son milieu, sa communauté, son territoire, son secteur d'activité.

L'ancrage validé par des engagements ou des lettres d'appui, fait la preuve que ton projet est nécessaire parce qu'il répond vraiment au besoin du milieu et des acteurs qui y jouent déjà un rôle.

Ancrage

Valide le problème, le besoin et la solution

Après des intervenants et des futures clientèles.

Ancrage

Explore les façons d'inclure des alliés naturels dans son modèle d'affaires

Avec les organismes, entreprises d'économie sociale ou entreprise qui œuvrent auprès de la même clientèle.

Explore, teste et ajuste le modèle

Vous êtes ici

L'idée

Tout commence par une idée, un rêve, un changement souhaité!

Partes-en rapidement au Pôle Agglo qui est la référence spécialisée et ta porte d'entrée en économie sociale!

1

Quelques conseils sur les grands piliers de développement d'un projet collectif!

Constitution

Se constituer à cette étape peut permettre d'accéder à du financement de validation avant d'aller plus loin.

Et saches que tes efforts d'ancrage pourraient faciliter la mobilisation de futurs membres, administrateurs et collaborateurs.

Gouvernance

Propulse ton projet grâce à un membership diversifié

La gouvernance démocratique permet une meilleure répartition des richesses et des risques associés à l'entrepreneuriat.

La mise en place d'une gouvernance se divise en différentes étapes qui peuvent s'étaler sur plusieurs mois en parallèle des démarches plus entrepreneuriales.

Elle permet aussi de prendre des décisions en phase avec le développement durable.

Ancrage

Fais-toi coacher Fais-toi reconnaître

Par le Pôle Agglo

Par le milieu du développement social

30 à 35

Par l'écosystème entrepreneurial

1 à 12 15 et 22

Par votre secteur d'activité

20 23 25 à 28

Ancrage

Connais bien l'écosystème en économie sociale

1 30 37 38

Financement

Planifie les demandes financières en deux (2) phases et comme levier stratégique

Identifie les acteurs de la finance solidaire, les appels à projets de ton secteur et du territoire en fonction des dépenses admissibles et des dates de dépôt.

13 à 17 19 23 24

Financement

Validation

Plusieurs financements à ce stade demandent seulement d'avoir un numéro d'entreprise du Québec et un compte en banque d'entreprise.

Financer des travaux de validation va te permettre d'ajuster le modèle d'affaires.

Planifier le financement de validation va crédibiliser les demandes subséquentes. (ex.: financer la réalisation d'une étude de marché par un expert va renforcer la prochaine demande de financement de démarrage.

Financement

Démarrage

Le financement à la mission est très rare, il faut donc planifier le développement des affaires et la croissance des revenus autonomes.

Utiliser les subventions de départ qui sont ponctuelles comme un tremplin à l'autonomisation des revenus.

Continuer
Arrêter

Ressources locales

- 1 Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil (Pôle Agglo)
- 2 Coopérative de développement régional du Québec
- 3 Conseil québécois de la coopération et de la mutualité
- 4 Développement économique de l'agglomération de Longueuil (DEL)
- 5 Chambre de commerce et d'industrie de la Rivière-Sud (CCIRS)
- 6 NOVA Formation
- 7 Services Québec
- 8 Fonds d'emprunt Montérégie
- 9 Place à l'emploi
- 10 Carrefour jeunesse-emploi Marguerite d'Youville (Boucherville)
- 11 Alliance Carrière Travail (Brossard)
- 12 Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ)
- 13 Carrefour jeunesse-emploi de Saint-Hubert
- 14 Espace Pivot (Saint-Lambert/Greenfield park)

Ressources sectorielles

- 20 CSSS de la Montérégie-Est, service de l'organisation communautaire
- 21 CISSS de la Montérégie-Centre, service de l'organisation communautaire
- 22 Conseil régional en environnement de la Montérégie Culture Montérégie
- 23 Tourisme Montérégie
- 24 Sport et Loisirs Montérégie
- 25 Centre de services scolaires Marie-Victorin
- 26 Développement social, Ville de Longueuil
- 27 Développement social, Ville de Boucherville
- 28 Développement social, Ville de Saint-Bruno-de-Montarville
- 29 Développement social, Ville de Saint-Lambert
- 30 Développement social, Ville de Brossard
- 31 Corporation de développement communautaire de l'agglomération de Longueuil (COO AL)

Ressources en finance solidaire

- 15 Caisse d'économie sociale Desjardins
- 16 Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- 17 Filaction
- 18 Investissement Québec (IQ)
- 19 Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
- 20 La Ruche Montérégie
- 21 Fonds étudiants FTQ
- 22 Carrière Été Canada

Ressources nationales de référence

- 23 Chantier de l'économie sociale
- 24 Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TISS)
- 25 Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ESAC)

PÔLE
AGGLO

Besoin de soutien pour bien planifier le tout?

Contacte le Pôle Agglo qui pourra te guider vers son incubateur, son Espace Formation ou vers la bonne ressource du territoire!